

## FRANCE : CONCILIER ENJEUX DE COURT ET DE MOYEN TERME

Stéphane Colliac

Au cours des cinq prochaines années, la politique économique française devra continuer de traiter des sujets structurels, tels que le plein emploi, le retard en matière de robotisation et la compétitivité des entreprises, ou encore la place de l'industrie dans l'économie. Elle continuera aussi très probablement de s'attacher, au moins à court terme, à soutenir le pouvoir d'achat des ménages, comme elle le fait depuis 2019. Autant de chantiers à mener de front qu'il s'agira de concilier avec le coût de la transition écologique et énergétique, alors que la dette publique a déjà fortement augmenté dans un contexte de remontée, encore contrôlée, des taux d'intérêt.

2

PLUS D'EMPLOIS, PLUS D'INVESTISSEMENT, MAIS PAS D'AVANTAGE DE PRODUCTIVITÉ

4

CONCILIER FIN DU MOIS ET « MONDE FINI »

7

MAINTENIR LA POSITION DE LA FRANCE DANS LE CONCERT DES NATIONS

ÉTUDES **E**CONOMIQUES



**BNP PARIBAS**

La banque  
d'un monde  
qui change

# FRANCE : CONCILIER ENJEUX DE COURT ET DE MOYEN TERME

2

**Au cours des cinq prochaines années, la politique économique française devra continuer de traiter des sujets structurels, tels que le plein emploi, le retard en termes de robotisation et la compétitivité des entreprises, ou encore la place de l'industrie dans l'économie. Elle continuera aussi très probablement de s'attacher, au moins à court terme, à soutenir le pouvoir d'achat des ménages, comme elle le fait depuis 2019. Autant de chantiers à mener de front qu'il s'agira de concilier avec le coût de la transition écologique et énergétique, alors que la dette publique a déjà fortement augmenté dans un contexte de remontée, encore contrôlée, des taux d'intérêt.**

La France aborde un nouveau quinquennat dans une situation en clair-obscur. Le sentiment de progrès majeurs (croissance, emploi, investissement, défaillances d'entreprises) se confronte à des tendances structurelles qui n'ont pas été inversées (déficit commercial, désindustrialisation, poids des dépenses en logement, endettement public et privé). Néanmoins, des circonstances exceptionnelles (crise des gilets jaunes, Covid-19, guerre en Ukraine) y sont pour beaucoup.

L'un des changements majeurs dans l'action du gouvernement s'explique par le déclenchement de la pandémie de Covid-19, qui a donné la priorité à des politiques de soutien de la demande et a conduit à mettre entre parenthèses la trajectoire de politique économique antérieure. Celle-ci, mise en œuvre depuis l'immédiat après-crise de la zone euro, était fondée sur deux piliers : l'amélioration de la compétitivité des entreprises et la consolidation des finances publiques. Cette politique a notamment eu pour résultats de réduire le désavantage du pays en termes de coûts salariaux unitaires et le poids de la fiscalité (notamment sur les entreprises).

Toutefois, ces progrès apparaissent encore trop partiels, voire réversibles. La France est un pays ouvert et a perdu, dans ce cadre, davantage de positions dans divers domaines que ses partenaires de la zone euro. Le déficit commercial est l'un des principaux marqueurs de ces reculs, qui se sont encore accrus ces derniers trimestres (graphique 1).

Certes, la hausse des prix de l'énergie a largement contribué à creuser le déficit commercial depuis mi-2021, mais sur moyenne période, le principal changement réside dans l'ampleur inégalée du déficit sur les biens manufacturés (près de EUR 50 mds en cumul sur 12 mois en 2021, contre EUR 20 mds en 2016 ou EUR 24 mds en 2011). Ce déficit est le reflet du recul de l'industrie, plus marqué que dans les autres pays de la zone euro. Ce double problème - déficit commercial et désindustrialisation - est un point noir important au tableau

de l'économie française que l'on peut brosser aujourd'hui, auquel s'ajoutent les déséquilibres budgétaires.

À l'orée d'une nouvelle législature de cinq ans, il convient de faire un point sur la situation du pays, ainsi que sur les défis qui devront être relevés au cours du quinquennat. Comme souvent, mais plus encore qu'à l'accoutumée, il s'agira de conjuguer et de résoudre les contradictions entre temps long et temps court, afin de traiter les enjeux structurels qui vont jalonner la prochaine décennie (transition énergétique, réforme des retraites notamment), tout en répondant aux conséquences de nombreux chocs par nature difficilement prévisibles (Covid-19, guerre en Ukraine).

Nous verrons dans une première partie que la croissance des cinq dernières années résulte principalement d'un processus d'accumulation de facteurs (travail, capital). Dans les deux parties suivantes, nous verrons la nécessité de concilier une priorité à court terme, liée au pouvoir d'achat, et la préparation de l'avenir, que ce soit en termes de transition climatique ou énergétique ou de position de la France (compétitivité, enjeux budgétaires notamment).

## Plus d'emplois, plus d'investissement, mais pas davantage de productivité

La démographie économique française est en progrès. Davantage d'emplois, davantage d'entreprises et moins de défaillances : ce sont autant de dynamiques remarquables observées entre 2017 et 2022. Tout irait bien dans le meilleur des mondes si les gains de productivité n'étaient pas aux abonnés absents et si la hausse de l'investissement des entreprises n'était pas le reflet d'une dépréciation plus rapide du capital (avec un gain en termes de stock de capital relativement modéré).

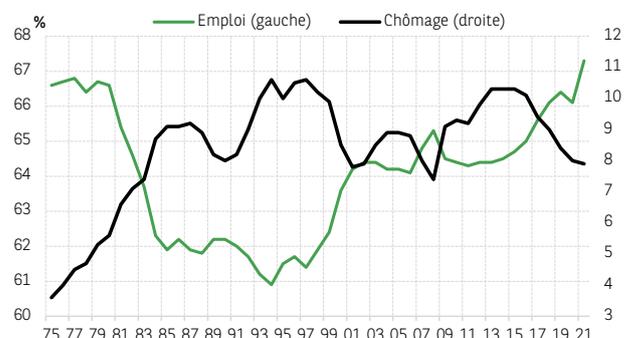
FRANCE : BALANCE COMMERCIALE PAR SECTEURS



GRAPHIQUE 1

SOURCES : DOUANES, CALCULS BNP PARIBAS

FRANCE : TAUX D'EMPLOI ET TAUX DE CHÔMAGE EN % DE LA POPULATION ACTIVE



GRAPHIQUE 2

SOURCES : INSEE, DARES



**BNP PARIBAS**

La banque  
d'un monde  
qui change

## Une accumulation de facteurs de production, comme rarement dans l'histoire récente

La première des évolutions favorables, dont la France a bénéficié ces cinq dernières années, est le dynamisme de son marché du travail<sup>1</sup>. Le taux d'emploi a atteint son plus haut niveau depuis les années soixante-dix et le taux de chômage est au plus bas depuis 2008 (graphique 2).

Les créations d'emplois ont été élevées depuis 2017. La période de Covid-19 a, certes, interrompu la dynamique, mais le rebond observé par la suite a été conséquent. Il a été généré pour moitié par les secteurs les plus pénalisés par la crise de la Covid-19 (intérim, hébergement-restauration et métiers du spectacle). En excluant ces trois secteurs de l'analyse (graphique 3), le rebond n'en est que plus visible. Il permet ainsi d'effacer l'impact de la crise de 2008 sur le taux de chômage.

En parallèle, la hausse du taux d'emploi (graphique 4) s'explique par la correction, encore partielle, de deux problèmes structurels : le taux d'emploi des plus jeunes (15-24 ans) et celui des plus âgés (55-64 ans) trop faibles. Alors qu'il était resté stable ces dernières années, le premier a bénéficié du recours croissant aux contrats d'apprentissage (718 000 en 2021, soit deux fois plus qu'en 2019). Concernant les plus âgés, il semble que la France soit engagée sur la même trajectoire qui a été choisie par l'Allemagne au milieu des années 2000 et qui a conduit à un taux d'emploi bien supérieur. En effet, la réforme des retraites à venir et l'allongement de la durée de cotisation qu'elle suppose devraient jouer, comme les précédentes réformes allant dans ce sens, à la hausse du taux d'emploi des 55-64 ans. Toutefois, ce taux reste en France inférieur de près de 8 points au taux d'emploi allemand, et montre ce qui sépare encore la France du plein emploi.

En parallèle, les entreprises ont beaucoup investi, après une longue période (2008-2016) durant laquelle cet investissement est resté nettement plus modéré (graphique 5). Cette croissance s'est accélérée avec la mise en place d'incitations fiscales (mesure de suramortissement permettant d'augmenter de 40% l'amortissement d'un investissement déduit du résultat, mis en place par l'administration Hollande), ainsi qu'avec l'augmentation du taux d'utilisation des capacités de production à la faveur d'une croissance du PIB vigoureuse à partir du 2<sup>e</sup> semestre 2016. La pandémie de Covid-19 a temporairement interrompu la dynamique, mais elle ne l'a pas cassée : les deux leviers, que sont l'investissement en digital et la nécessité de développer les capacités de production pour répondre à la demande, ne se sont pas estompés.

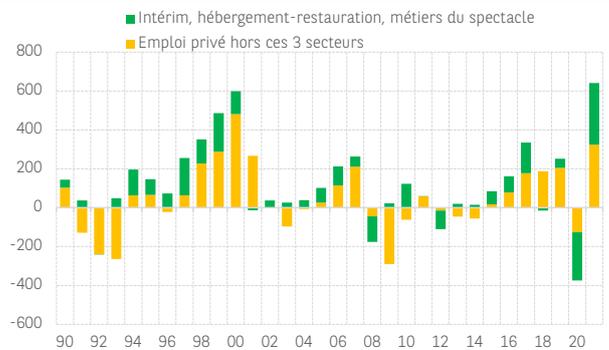
Cette évolution a eu lieu dans un contexte économique favorable qui a vu les créations d'entreprises croître et les défaillances d'entreprises reculer<sup>2</sup>. Ainsi, le cumul sur 12 mois des créations de sociétés a augmenté de 42% en 5 ans, à fin 2021. Les défaillances d'entreprises ont, elles, reflué de 15% entre fin 2016 et fin 2019, et plus encore avec la mise en œuvre du « quoi qu'il en coûte » : entre fin 2019 et fin 2021, elles ont encore diminué de près de moitié.

## Stock de capital et productivité du travail : deux chaînons manquants qui pénalisent la croissance

Toutefois, malgré le dynamisme évident de l'emploi et de l'investissement, la croissance française n'a pas augmenté autant qu'elle aurait pu.

La première raison est l'investissement des entreprises, qui ne s'est pas transformé en stock de capital avec la même intensité que par le passé. Une explication tient dans la différence croissante entre

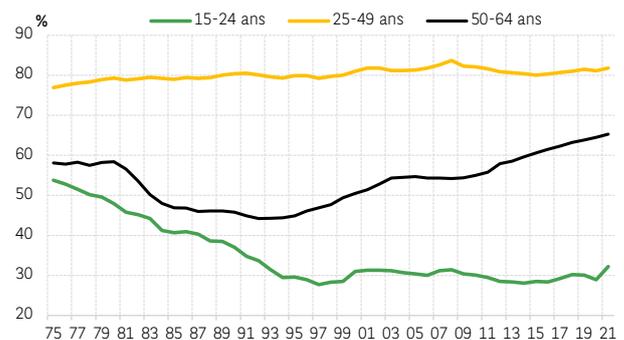
### FRANCE : ÉVOLUTION DE L'EMPLOI DANS LE SECTEUR PRIVÉ



GRAPHIQUE 3

SOURCES : INSEE, CALCULS BNP PARIBAS

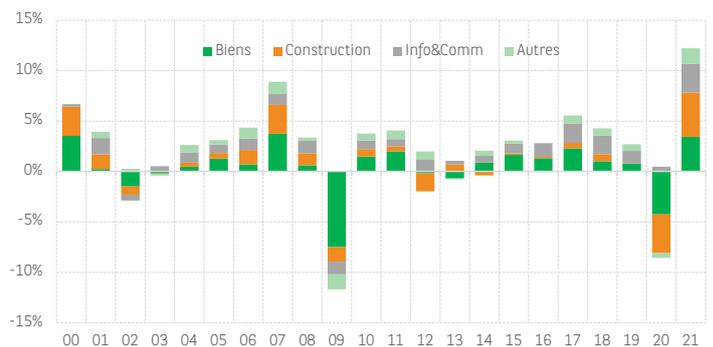
### FRANCE : TAUX D'EMPLOI PAR ÂGE



GRAPHIQUE 4

SOURCE : INSEE

### FRANCE : CONTRIBUTIONS À LA CROISSANCE DE L'INVESTISSEMENT DES ENTREPRISES



GRAPHIQUE 5

SOURCE : INSEE

l'investissement brut des entreprises, qui a effectivement atteint un niveau record, et leur investissement net, pour lequel c'est loin d'être le cas (graphique 6). Cet écart correspond à la dépréciation plus rapide des actifs, qui traduit leur obsolescence plus précoce et donc une pro-

1 Plus de détails dans : Colliac Stéphane, *France, marché du travail : maintenir la dynamique*, EcoFlash n°22-06, BNP Paribas

2 Plus de détails dans : Colliac Stéphane, *Entreprises françaises : embellie de l'environnement des affaires, mais risque de dégradation en 2022*, EcoFlash n°22-04, BNP Paribas



ductivité qui a tendance à décliner plus tôt. La part plus conséquente de l'investissement dans les services, et singulièrement dans le poste « Information et communication », n'est pas étrangère à cette dépréciation plus rapide.

L'augmentation du poids des services dans l'économie peut également expliquer la faible croissance de la productivité en France<sup>3</sup>. Non seulement, la France fait face à un poids plus réduit de l'industrie dans son PIB que ses voisins de la zone euro, mais cet écart s'est par ailleurs creusé. La part des services dans le PIB a donc continué d'augmenter. En définitive, la productivité du travail (PIB par heure travaillée) en France est passée légèrement derrière celle de l'Allemagne en 2021, ce qui n'était pas arrivé depuis 1981 (graphique 7). Cela est survenu dans un contexte d'enrichissement du contenu en emplois de la croissance en France.

Un élément pour expliquer l'atonie récente de la productivité du travail en France tient également au poids des secteurs encore en sous-production aujourd'hui au regard de leur activité d'avant-Covid (essentiellement l'automobile et l'aéronautique). Cela rejaillit sur la productivité du travail et pèse, étant donné le poids de ces secteurs, sur la moyenne générale.

## Concilier fin du mois et « monde fini »

S'il est deux thèmes qui structurent la politique économique depuis cinq ans (et devraient continuer de le faire), c'est bien le pouvoir d'achat des ménages et l'adaptation au changement climatique. Or, il peut être difficile d'articuler ces deux problématiques : la hausse des prix de l'énergie est la meilleure des incitations en faveur d'une frugalité énergétique, mais cette hausse s'avère dans le même temps préjudiciable au pouvoir d'achat.

## La problématique du pouvoir d'achat sur fond de choc inflationniste

Depuis 2018, la France a vu s'enchaîner un premier choc inflationniste ponctuel (le prix du pétrole a atteint 80 USD en 2018 et l'inflation a culminé à 2,3% en août 2018), la crise des gilets jaunes, la pandémie de Covid-19 et désormais un choc inflationniste d'une ampleur inédite depuis près de 40 ans. La politique économique a été contrainte de réagir dans l'urgence afin de soutenir les revenus des ménages affectés par cette succession de difficultés, que ce soit par le biais de subventions directes ou de limites à la hausse des prix de l'énergie.

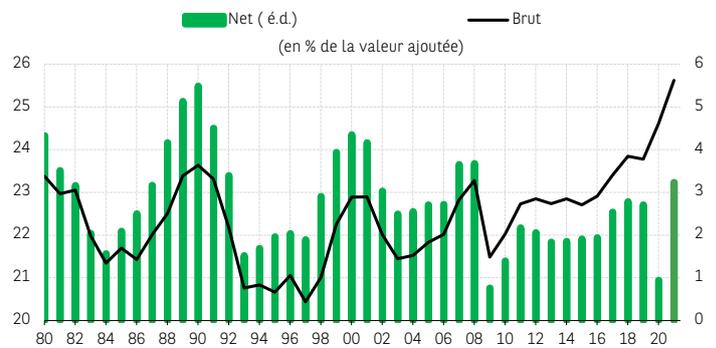
Le choc inflationniste n'est pas terminé. La politique économique devrait donc continuer de traiter ses conséquences. Le retour de l'inflation, avec une telle ampleur, a largement été non anticipé. L'inflation - principalement énergétique - devrait atteindre 5,3% en moyenne en 2022, un niveau qui n'a plus été observé depuis 1985. Nous avons simulé l'impact des hausses du cours du baril de pétrole sur l'inflation domestique, au travers d'un modèle de *markup*, qui permet de décrire la dynamique de la transmission<sup>4</sup>.

3 Voir Sode Arthur, *Comprendre le ralentissement de la productivité en France*, Note d'analyse n°38, 2016, France Stratégie

4 L'équation utilisée est la suivante (mise en logarithme afin de la linéariser) :  $p = \ln(\mu) + \beta f$ , avec  $\ln(\mu)$  constituant la constante (par la suite notée  $\alpha$ ), les prix domestiques ( $p$ ), le prix du pétrole exprimé en euros ( $f$ ). Une analyse statistique montre l'existence d'une cointégration. Le modèle à correction d'erreur suivant est retenu :  $dpt = \Phi(\rho t - 1 - \beta f t - 1 - \alpha) + \gamma dpt - 1 + \zeta dft + \epsilon t$  (ce dernier terme correspondant au résidu)

Cette formulation permet de mesurer à la fois l'intensité et la rapidité de la transmission en calculant de mois en mois l'impact d'une hausse initiale de 10% du prix du baril de pétrole exprimé en euros. Le coefficient  $\zeta$ , attaché à cette évolution  $dft$ , donne la valeur de la répercussion instantanée. Puis, le jeu de la relation de long terme  $\rho t - 1 - \beta f t - 1 - \alpha$  et de l'inflation passée  $dpt - 1$  ajoutée dès le mois  $T + 1$  un supplément d'inflation, et continuera à le faire les mois suivants, jusqu'à ce que l'inflation cumulée atteigne la valeur du coefficient  $\beta$  de la relation de long terme.

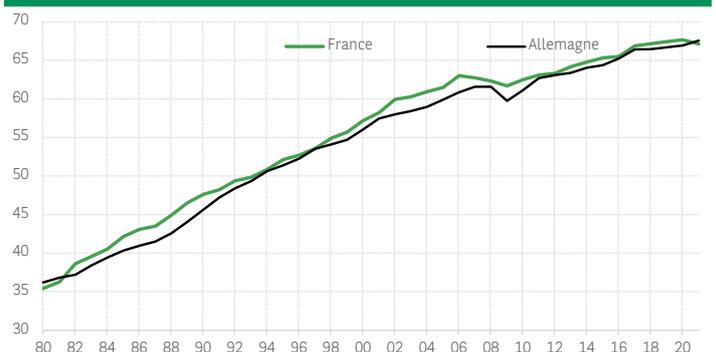
## FRANCE : TAUX D'INVESTISSEMENT DES ENTREPRISES (BRUT VS. NET)



GRAPHIQUE 6

SOURCES : INSEE, CALCULS BNP PARIBAS

## PIB PAR HEURE TRAVILLÉE (USD) : FRANCE VS. ALLEMAGNE



GRAPHIQUE 7

SOURCE : OCDE

Cette estimation suggère que la hausse du prix du pétrole permet d'expliquer 3,2 points d'inflation moyenne en 2022. L'inflation aurait donc atteint 2,1% sans cette hausse, un chiffre qui aurait permis de maintenir une croissance positive du pouvoir d'achat des ménages en 2022.

L'accélération de l'inflation intervient dans un contexte de modération salariale observée depuis près d'une décennie. En comparaison, les années 70 avaient été marquées par un gain de pouvoir d'achat, malgré une inflation souvent à deux chiffres, en raison de l'indexation des salaires sur celle-ci (ils progressaient même fréquemment plus rapidement). En 2022, le SMIC (qui reste indexé à l'inflation) aura connu trois revalorisations en 2022 (+0,9% en janvier, +2,65% en mai et +2,1% en août). Les salaires de branches devraient de plus en plus combler une partie de leur retard sur l'inflation. Ainsi, la Banque de France a estimé en mai dernier que les négociations de branche, qui seront menées en 2022, devraient conduire à une augmentation de 3% des

minimas, contre 1% pour les négociations menées en 2021<sup>5</sup>. Toutefois, cette évolution devrait intervenir a posteriori, alors que la hausse des prix de l'énergie (première cause d'inflation) est essentiellement intervenue entre l'été 2021 et mars 2022. De plus, la transmission des hausses de minimas à l'ensemble des salaires devrait rester partielle. Il en résultera une perte de pouvoir d'achat en 2022, que nous estimons à 0,8% (graphique 8)<sup>6</sup>.

Le bouclier tarifaire sur les prix du gaz et de l'électricité, la ristourne sur le prix du carburant, les subventions (chèques énergie et inflation) et les différentes mesures de revalorisation des revenus (retraites, fonctionnaires, prestations sociales), décidés pour contrecarrer ce choc, devraient in fine nettement limiter la perte de pouvoir d'achat, plus que dans tout autre pays européen<sup>7</sup>. En effet, sans ces mesures, nous estimons que les ménages français auraient subi un recul de 3,1% de leur pouvoir d'achat en 2022.

Il convient de noter également que la période de Covid-19 continue de jouer sur l'évolution du pouvoir d'achat des ménages. Les prestations sociales supplémentaires versées en 2020, dans le cadre du mécanisme de chômage partiel, ont apporté près de 4,4 points de pouvoir d'achat. Elles ont ainsi évité une perte pour les ménages quand l'arrêt progressif de ces mesures a, à l'inverse, pesé statistiquement sur ce même pouvoir d'achat des ménages en 2021 et 2022 (à hauteur de 2,2 points en 2021 et de 1,2 point en 2022 selon nos estimations) au travers d'une baisse des prestations sociales. Concernant 2022, l'effet net entre mesures anti-inflation et arrêt du « quoi qu'il en coûte » reste positif, à près de 1,1 point (graphique 9).

En 2019, la mise en œuvre de mesures en réponse à la crise des gilets jaunes (dont la hausse de la prime d'activité) avait déjà soutenu nettement le pouvoir d'achat des ménages. Au moment de la rédaction de cet article, le gouvernement n'avait pas encore annoncé sa stratégie pour 2023. Il est probable que certaines mesures seront prorogées au moins partiellement, comme par exemple la hausse plafonnée du tarif de l'électricité, tandis que la mise en œuvre d'un chèque alimentation coûterait près de EUR 5,8 mds.

Cette situation de baisse du pouvoir d'achat est très différente de celle de 2012-13. À l'époque, l'augmentation de la fiscalité visant à réduire le déficit public (dans un contexte de crise de la zone euro) avait pesé sur le pouvoir d'achat des ménages. Toutefois, le contexte actuel de resserrement des conditions monétaires aux États-Unis et en zone euro implique une hausse des taux d'intérêt à long terme. La prolongation de ce mouvement pourrait être de nature à limiter de nouveau à terme la marge de manœuvre budgétaire du gouvernement.

### Une croissance en partie bridée

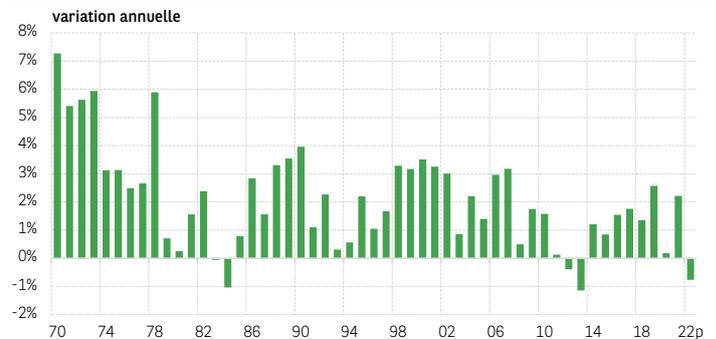
Le thème de la croissance est relativement absent du débat public. Il n'en reste pas moins qu'il est plus compliqué de répondre aux attentes de la population en l'absence de croissance, qu'il s'agisse de créations d'emplois, de hausse des salaires, d'aspirations en matière de niveau de vie ou de pouvoir d'achat, ou encore de financement de la transition énergétique. Alors que les objectifs liés à cette dernière devraient se traduire par une croissance plus raisonnée, il peut être intéressant de remarquer les freins à la croissance d'ores et déjà à l'œuvre.

<sup>5</sup> Gautier Erwan, *Les hausses de salaires négociés pour 2022 : où en est-on ?*, Bloc-notes Eco, billet n° 269, Banque de France

<sup>6</sup> Les principales mesures du plan de 20 Mds EUR annoncé par le gouvernement le 7 juillet en faveur du pouvoir d'achat sont intégrées à nos calculs (retraites, salaire des fonctionnaires, prestations sociales, aide alimentaire, bouclier tarifaire). À noter que le gouvernement fait l'hypothèse qu'elles permettront un gain de pouvoir d'achat de 0,5% en 2022.

<sup>7</sup> Nous mettons à jour, ici, l'estimation faite concernant 2022 selon la méthodologie explicitée dans : Colliac Stéphane et Derrien Guillaume, *Inflation des prix de l'énergie en zone euro : réactions des gouvernements et implications sur le pouvoir d'achat des ménages*, EcoFlash n°22-09, BNP Paribas. Les estimations d'évolution du pouvoir d'achat avec et hors mesures du gouvernement pour les années antérieures sont reprises de : Colliac Stéphane, *Ménages français : un pouvoir d'achat sous contraintes*, EcoFlash n°22-02, BNP Paribas

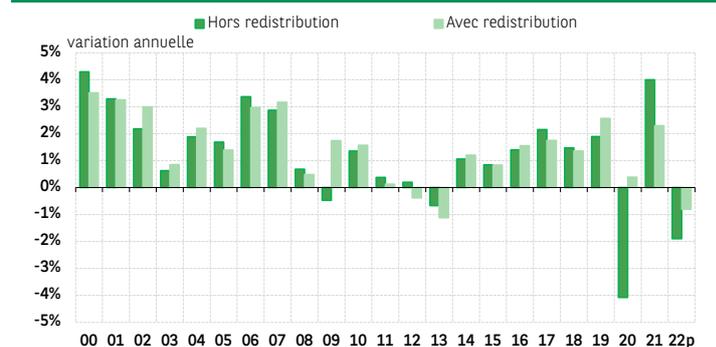
### FRANCE : ÉVOLUTION DU POUVOIR D'ACHAT DU REVENU DISPONIBLE BRUT DES MÉNAGES



GRAPHIQUE 8

SOURCES : INSEE, CALCULS ET PRÉVISIONS BNP PARIBAS

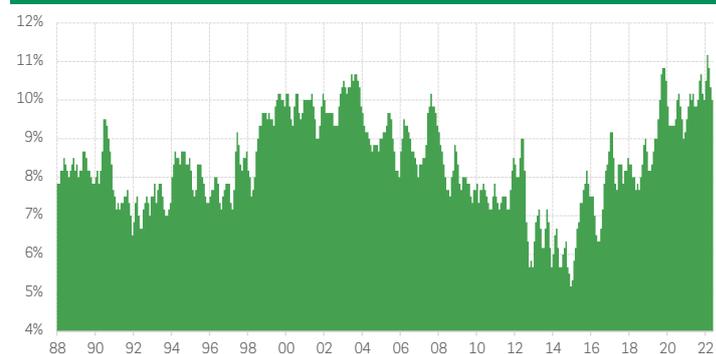
### FRANCE : ÉVOLUTION ANNUELLE DU POUVOIR D'ACHAT HORS ET AVEC REDISTRIBUTION



GRAPHIQUE 9

SOURCES : INSEE, CALCULS BNP PARIBAS

### FRANCE : PROPORTION DES MÉNAGES AYANT L'INTENTION D'ACHETER UN LOGEMENT



GRAPHIQUE 10

SOURCES : INSEE, CALCULS BNP PARIBAS



Ces freins sont liés à une demande qui reste en partie latente car l'offre ne parvient pas à y répondre. Cela s'accompagne d'une activité inférieure à ce que la demande aurait pu générer. La construction résidentielle est un domaine dans lequel ces barrières sont conséquentes, qu'il s'agisse de la rareté du foncier disponible ou du coût et du temps associés à un permis de construire. De plus, avec la mise en œuvre progressive des plans locaux d'urbanisme après 2000, la quantité de logements individuels mis en chantier a eu tendance à baisser, mais sans que la tendance haussière sur les logements collectifs ne vienne totalement la compenser.

Bien que ces problématiques sur le logement neuf soient structurelles, il semble qu'elles se soient renforcées ces dernières années. Les ménages ont ainsi rarement été aussi nombreux à vouloir acheter un bien immobilier, si l'on en juge par l'enquête de l'Insee (*graphique 10*).

Les transactions dans l'ancien ont, en parallèle, dépassé le niveau record de 1,2 million de transactions en cumul sur 12 mois en septembre 2021, et la proportion de ménages souhaitant réaménager leur logement a atteint le niveau record de 28% ce même mois. En revanche, la formation brute de capital fixe des ménages dans la construction n'a que peu augmenté en parallèle, contrairement aux précédents booms de l'immobilier (notamment celui des années 2000), ce qui traduit une activité moins orientée vers le neuf (*graphique 11*).

L'automobile est un autre domaine dans lequel les enquêtes font état d'une volonté de dépenser des ménages qui reste relativement conséquente, même si elle s'est érodée. Toutefois, les nouvelles immatriculations restent près d'un tiers en deçà de leur niveau d'avant-Covid. Cette problématique n'est pas spécifiquement française. En effet, elle a trait à des contraintes d'approvisionnement des constructeurs renforcées par la conversion au véhicule électrique. Là encore, les ménages se sont tournés vers le marché de l'occasion pour pallier le manque de véhicules disponibles et les délais de livraison des véhicules neufs. Néanmoins, cela n'explique pas tout puisque les occasions récentes ont aussi tendance à se raréfier.

Dans ces deux domaines, la construction et l'automobile, les contraintes d'offre limitent donc la production. En comparant l'investissement des ménages dans la construction et la production automobile (en valeur, au sens du PIB) à des contrefactuels<sup>8</sup> associés dans le passé au niveau actuel de la demande, la perte d'activité, qui s'est creusée au fil du temps, se chiffre à près de 1,5 point de PIB au 1<sup>er</sup> trimestre 2022 (*graphique 12*).

## Enjeux à court et long terme autour de la transition énergétique

L'un des enjeux du changement climatique est la sobriété énergétique, que ce soit dans la fabrication ou dans l'utilisation ultérieure des biens. À cette aune, le rapport de 1 à 3 entre les mises en chantier et les transactions dans l'immobilier ancien montre que l'enjeu de la rénovation thermique des bâtiments est primordial. Or, un certain retard existe pour le moment. En effet, si en 2021 644 000 projets de rénovation thermique ont été financés par l'outil MaPrimeRénov' seulement 2500 logements sont sortis d'un classement de performance énergétique en E, F ou G selon un rapport de la Cour des Comptes (contre un objectif de 80 000). Un facteur pénalisant tient dans la hausse du coût des matériaux de construction qui entraîne celle des travaux d'entretien et d'amélioration des bâtiments (+8,4% en glissement annuel au 1<sup>er</sup> trimestre 2022).

<sup>8</sup> Concernant l'investissement des ménages dans la construction, le contrefactuel reproduit sur 2017-22 la hausse observée au début des années 2000, lors d'un boom précédent du secteur. Le graphique reproduit l'écart d'évolution observée de l'investissement et de ce contrefactuel. Concernant l'automobile, ce qui est représenté sur le graphique correspond à l'écart entre la production observée sur 20-22 et son niveau moyen en 2019 (en utilisant les statistiques de production en valeur au sens du PIB).

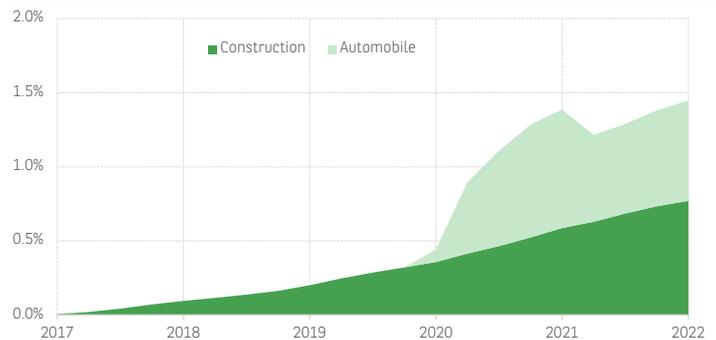
### FRANCE : INVESTISSEMENT DES MÉNAGES DANS LA CONSTRUCTION



GRAPHIQUE 11

SOURCE : INSEE

### FRANCE : PERTES DE PIB CUMULÉES SUR LA CONSTRUCTION ET L'AUTOMOBILE DUES AUX CONTRAINTES D'OFFRE



GRAPHIQUE 12

SOURCES : INSEE, CALCULS BNP PARIBAS

Plus globalement, le mix énergétique est un élément fondamental de la transition écologique. La production d'électricité doit répondre à un objectif à la fois quantitatif et qualitatif. Le qualitatif est évident dans la mesure où la réduction des émissions de CO<sub>2</sub> est indispensable pour limiter le réchauffement climatique. Le quantitatif est tout aussi déterminant. Les besoins additionnels en électricité devraient, en effet, faire croître la consommation d'électricité à 645 TWh en 2050 selon le scénario de référence du Réseau de transport d'électricité (RTE), contre 468 TWh en 2021.

Cela implique de rompre avec la dynamique récente, qui a vu la production d'électricité atteindre un plateau avec un maximum à 582 TWh en 2013 et 2018, afin d'éviter que la France ne devienne importatrice nette d'électricité (*graphique 13*). Concernant le nucléaire, on observe une baisse de la production, avec un pic observé en 2005. L'investissement dans de nouvelles capacités a été restreint et s'est concentré sur les énergies renouvelables. De fait, le potentiel de production nucléaire a vieilli, avec des centrales construites pour l'essentiel il y a 30 à 50 ans. Par conséquent, la montée en charge des énergies renouvelables ne permet pas de compenser la baisse récente de la production d'électricité d'origine nucléaire. Le vieillissement du

potentiel de production nucléaire a d'ores et déjà un coût : il a nécessité le recours accru au thermique plus polluant (centrales à charbon, à gaz) pendant l'hiver 2022 et a poussé à la hausse le coût du kWh, un effet qui pourrait se répéter à l'avenir et limiter l'avantage compétitif dont la France disposait, grâce au nucléaire, au regard du coût de production de son électricité.

La France va donc avoir besoin de procéder à des investissements conséquents. Ainsi, la construction projetée de six nouveaux réacteurs nucléaires EPR devrait coûter près de EUR 50 mds.

En parallèle, la hausse actuelle des coûts de construction peut compliquer à court terme les efforts d'investissement dans les énergies renouvelables, avec par exemple +33% a/a en avril 2022 pour les ouvrages de génie civil maritimes et +15,5% pour les charpentes et ouvrages d'art métalliques terrestres selon l'Insee, compliquant la mise en œuvre de ces projets.

## Maintenir la position de la France dans le concert des nations

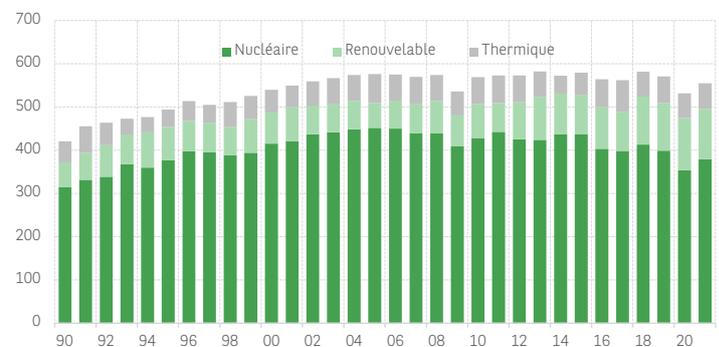
Le sentiment d'un déclin de la France a souvent accompagné son histoire au fil des 20 dernières années. De fait, cette période a été marquée par un net recul de l'industrie dans le PIB. Or, celle-ci est perçue comme moteur dans le succès des nations dominantes à l'exportation (Japon, Allemagne, Corée du Sud notamment), qui ont toutes conservé une industrie de taille. Parmi les éléments pouvant justifier un désavantage relatif de la France, le coût du travail et la fiscalité des entreprises ont pu, par le passé, être cités. Des progrès ont été effectués mais ils restent partiels. Il pourrait s'avérer nécessaire de réduire encore davantage le poids de la fiscalité sur les entreprises françaises pour se rapprocher de celui de leurs concurrentes européennes, et notamment allemandes. Or, pour ne pas détériorer le déficit public, cela nécessitera de dégager des économies budgétaires, ce que permettront des réformes à même de réduire le poids des dépenses publiques dans l'économie. C'était l'objectif initial du précédent mandat en 2017, que le « quoi qu'il en coûte » a contraint à mettre entre parenthèses.

### Renouveau industriel : un défi de taille

L'investissement des entreprises est le poste de demande qui a montré le rebond le plus précoce après la Covid-19. Cela peut s'expliquer par la difficulté des entreprises à répondre à la demande et par la nécessité de développer leurs capacités de production. En effet, elles sont en prise avec des problématiques d'offre persistantes. Les difficultés d'approvisionnement sont une manifestation de ces contraintes pesant sur l'offre ; les difficultés de recrutement en sont une autre. Mesurée au travers des carnets de commande, la demande est aujourd'hui similaire à celle de 2018, malgré une légère diminution qui faisait suite à la baisse de la consommation des ménages depuis le début de 2022. Les capacités de production industrielles sont, en revanche, encore assez nettement inférieures à celles de 2018 (graphique 14)<sup>9</sup>. La crise de la Covid-19 a en effet sapé les premiers résultats obtenus entre 2016 et 2018 en matière de réindustrialisation. Le choc initial généré par la Covid-19 sur les capacités de production apparaît d'ampleur voisine de la crise de 2008-09 (un écart entre le niveau pré-crise et le creux de la courbe qui suit). Son effet net in fine s'appréhende comme l'écart entre le niveau des capacités de production pré-crise et leur niveau en sortie de crise. Or, cet écart est inférieur depuis la Covid-19, comparé à ce qui avait prévalu en 2009. C'est le signe de l'efficacité du « quoi qu'il

<sup>9</sup> Elles sont calculées selon la méthodologie explicitée dans Colliac Stéphane, *Industrie française : un défi de taille*, EcoFlash n°22-01, BNP Paribas

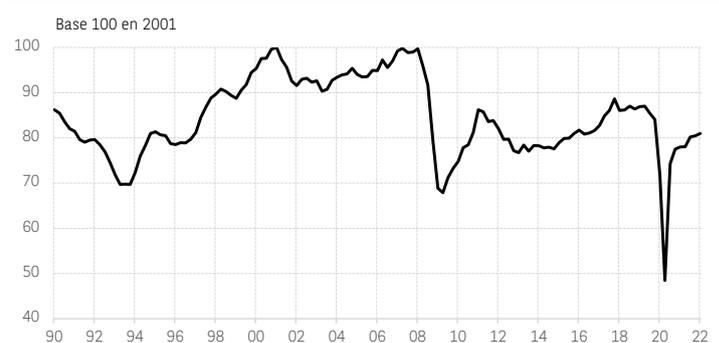
## FRANCE : PRODUCTION D'ÉLECTRICITÉ EN TWH



GRAPHIQUE 13

SOURCE : INSEE

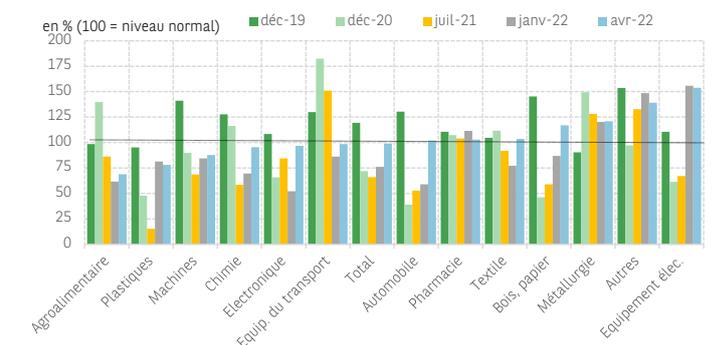
## FRANCE : CAPACITÉS DE PRODUCTION DANS L'INDUSTRIE



GRAPHIQUE 14

SOURCES : BANQUE DE FRANCE, INSEE, CALCULS BNP PARIBAS

## FRANCE : NIVEAU DE STOCKS DANS L'INDUSTRIE



GRAPHIQUE 15

SOURCES : INSEE, CALCULS BNP PARIBAS

en coûte » : ainsi les reports de charges, les aides à la trésorerie et les mesures de chômage partiel ont permis de sauvegarder des entreprises, et donc de réduire le risque que la mise en sommeil d'activités liée aux confinements ne débouche sur la destruction définitive de capacités de production.

Le rôle joué par les crises dans la désindustrialisation et la difficulté à recréer les activités disparues justifient les politiques mises en œuvre. Toutefois, ces capacités de production se sont révélées insuffisantes lorsque la demande a rebondi. Par exemple, la métallurgie, le papier-carton ou les plastiques-caoutchoucs font état d'un manque de capacités de production post-Covid dans un contexte de demande élevée. Ce décalage s'est traduit par un faible niveau des stocks, qui persiste dans le secteur des plastiques (*graphique 15*).

### Entreprises et compétitivité : au milieu du gué

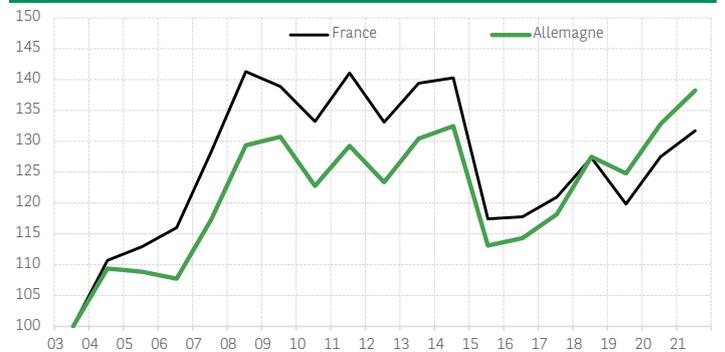
La notion de compétitivité est protéiforme. Certains aspects sont liés aux coûts de production, d'autres non. Ces derniers sont liés au niveau de gamme, notamment aux brevets, au taux d'équipement dans les technologies de pointe (robots par exemple), et plus généralement aux compétences qui permettent de limiter la concurrence sur une partie importante des biens exportés (biens à forte valeur ajoutée), comme au Japon, en Allemagne et Corée du Sud. Leurs exportations concernent des biens relativement complexes, donc peu concurrencés. C'est moins le cas de la France, qui a reculé ces dix dernières années dans les classements internationaux en la matière (comme celui du *Harvard Growth Lab*), passant derrière l'Italie. Ce recul se traduit par des exportations de biens davantage concurrencés, ce qui explique que les parts de marché à l'exportation de la France aient été davantage fragilisées par un désavantage en termes de compétitivité-coût.

Le coût du travail en France a longtemps été un frein, notamment vis-à-vis de l'Allemagne (*graphique 16*). L'écart a particulièrement augmenté en 2005-06, soit peu avant la récession mondiale de 2008-09. Cet avantage relatif de l'Allemagne, qui a existé pendant près de 15 ans, a vu l'excédent commercial allemand fortement croître pendant que le déficit commercial français se creusait. Les coûts du travail des deux côtés du Rhin sont aujourd'hui relativement proches, mais la désindustrialisation comporte un effet d'hystérèse : difficile désormais de reconstruire en France des filières qui ont été largement relocalisées.

Un autre domaine important de la compétitivité-coût concerne la fiscalité. Celle qui s'applique aux entreprises en France (cotisations sociales patronales, impôts sur les sociétés et impôts de production nets des subventions d'exploitation) a été réduite au cours des cinq dernières années, avec la mise en œuvre du Crédit d'Impôt Compétitivité Emploi (CICE) et de la baisse de l'impôts sur les sociétés votés sous l'administration Hollande, puis celle des impôts de production. Cette dernière a contribué, avec la hausse des subventions d'exploitation liées au « quoi qu'il en coûte », à baisser la fiscalité nette pesant sur les entreprises en 2021, atteignant 56% de l'excédent brut d'exploitation (EBE). Toutefois, cette fiscalité devrait faire le chemin inverse en 2022 et remonter à 67% de l'EBE (*graphique 17*). Ce niveau reste supérieur à ce qui prévaut par ailleurs en Europe et traduit principalement le poids de la masse salariale, et celui des charges qui pèse sur cette dernière. Les fortes créations d'emploi en sortie de période Covid impliquent une nette hausse de la masse salariale (et donc des cotisations qui pèsent sur les salaires) qui entraîne ce rebond de la fiscalité sur les entreprises.

En parallèle d'un effort d'investissement coûteux en cours, qu'il faudra poursuivre (en raison des retards en termes d'équipement et de capacité), réduire la fiscalité des entreprises pourrait s'avérer judicieux afin qu'elles puissent répondre aux problématiques suivantes :

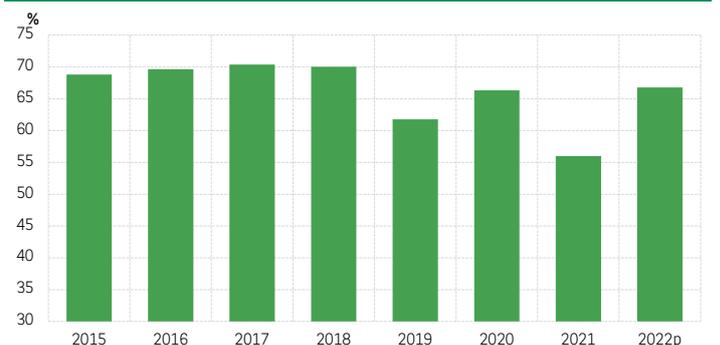
### COÛT SALARIAL UNITAIRE : FRANCE VS. ALLEMAGNE



GRAPHIQUE 16

SOURCE : OCDE

### FRANCE : FISCALITÉ DES ENTREPRISES EN PROPORTION DE L'EBE



GRAPHIQUE 17

SOURCES : INSEE, CALCULS BNP PARIBAS

- Une hausse du salaire net apparaît comme la meilleure réponse aux problématiques de pouvoir d'achat. Cette hausse devrait toutefois se faire à salaire brut relativement inchangé, afin de ne pas détériorer la compétitivité-coût, et supposerait donc une baisse des charges (salariales ou patronales).
- Une nouvelle baisse des impôts de production permettrait de réduire le supplément de fiscalité qui persiste dans ce domaine par rapport aux autres pays européens.

Une condition préalable à une nouvelle baisse de la fiscalité supposera toutefois de faire apparaître des marges de manœuvre dans les finances publiques, point sur lequel nous reviendrons dans la section suivante.

Enfin, les entreprises pourraient avoir besoin de marges de manœuvre pour faire face à la hausse du prix des matières premières, qui commence à peser sur les trésoreries et les marges. Dans ce contexte, les entreprises françaises pourraient être plus vulnérables et le nombre de défaillances pourrait augmenter. Ces dernières ont atteint 27 000 unités en 2021, soit près de moitié moins qu'en 2019 avant la crise Covid, principalement en raison de l'effet positif du « quoi qu'il en coûte »<sup>10</sup>. Deux éléments pourraient pénaliser les entreprises à l'avenir :

10 Voir Colliac Stéphane, *Entreprises françaises : embellie de l'environnement des affaires, mais risque de dégradation en 2022*, EcoFlash n°22-04, BNP Paribas

- La dette des entreprises non financières : elle est, en France, structurellement supérieure à celle des pays voisins de la zone euro et l'adjonction des prêts garantis par l'État a encore accru l'écart. À cela s'ajoutent les prêts intra-groupes, que les statistiques de la Banque de France n'incorporent pas, mais qui le sont à celles de la BRI (*graphique 18*).
- Le crédit inter-entreprises, au travers des délais de paiement qui sont accordés, et plus largement le besoin de fonds de roulement (différence entre crédits clients et crédits fournisseurs à laquelle s'ajoute le besoin financier associé à la variation des stocks). Ce besoin en fonds de roulement devrait s'accroître et peser sur la trésorerie de façon croissante à mesure que les entreprises reconstituent leurs stocks. Or, en avril 2022, selon nos estimations, les stocks dans l'industrie manufacturière sont revenus à un niveau normal (*graphique 15*) alors qu'ils atteignaient encore seulement les trois-quarts de ce niveau en janvier. Les stocks représentent désormais 60 jours de chiffre d'affaires contre 45 en début d'année, ce qui équivaut à un surcroît de EUR 45 mds de besoin en fonds de roulement selon nos calculs. Cela permet d'expliquer pourquoi, en complément de la hausse du coût de l'énergie, la trésorerie des entreprises est passée d'un niveau élevé en début d'année 2022 à un niveau légèrement en deçà de la normale depuis le mois d'avril, que ce soit selon l'enquête AFTE-Rexecode ou celles de l'Insee.

### Finances publiques : se donner les moyens d'une nouvelle baisse de la fiscalité

Le budget de l'État est soumis à des contraintes fortes mais simples : tout déficit tire l'endettement à la hausse ; toute baisse d'impôt qui n'est pas équilibrée par l'augmentation d'un autre impôt ou une baisse de dépense équivalente conduit à une hausse du déficit.

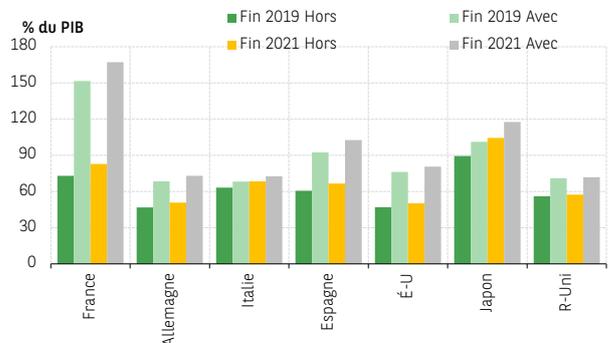
Une conjoncture favorable a permis de réduire le déficit public entre 2017 et 2019, tout en autorisant une réduction globale des impôts au cours de la précédente mandature, d'une ampleur similaire pour les ménages et les entreprises (*tableau 1*).

L'ampleur du « quoi qu'il en coûte » entre 2020 et l'été 2021 a fait croître la dette publique. Alors que les conséquences de l'épidémie de Covid-19 sur l'économie sont désormais moindres, la consolidation budgétaire revient sur le devant de la scène. Il s'agira de mener à bien les réformes qui permettront de réduire le déficit structurel et le ratio de la dette publique, tout en allégeant le poids de la fiscalité qui handicape l'économie française.

La baisse du service de la dette est un trait marquant de ces dernières années. Elle a libéré des marges de manœuvre budgétaires, qui ont permis notamment de soutenir le pouvoir d'achat des ménages. Toutefois, si le service de la dette a peu subi l'accroissement du niveau de dette publique c'est parce que les taux d'intérêt ont considérablement diminué. Alors qu'ils remontent aujourd'hui, le service de la dette devrait repartir à la hausse, la question portant sur l'ampleur de cette remontée.

Si la remontée actuelle des taux d'intérêt est remarquable, c'est parce qu'elle intervient après une très longue période de tendance baissière, en parallèle de celle de l'inflation, et même davantage que cette dernière. La baisse des rendements réels qui en résulte reflète la baisse tendancielle de la croissance réelle observée également sur longue période (*graphique 19*).

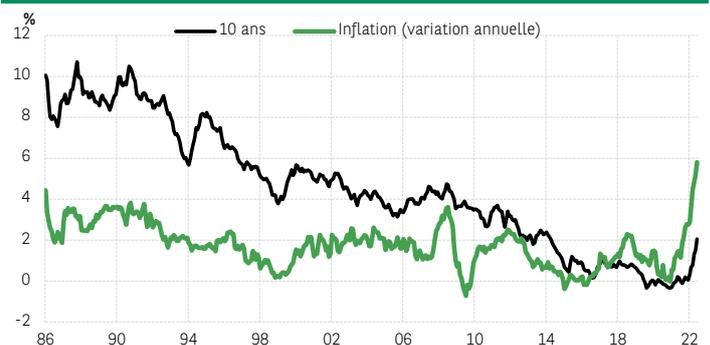
### FRANCE : CRÉDIT AUX SOCIÉTÉS NON-FINANCIÈRES HORS ET AVEC PRÊTS INTRA-GROUPES



GRAPHIQUE 18

SOURCES : BANQUE DE FRANCE, EUROSTAT, BRI

### FRANCE : TAUX D'INFLATION ET RENDEMENT DE L'OAT À 10 ANS



GRAPHIQUE 19

SOURCES : MACROBOND, BNP PARIBAS

Aujourd'hui, la hausse de l'inflation est telle que les anticipations de politique monétaire sont au resserrement, ce que les taux d'intérêt nominaux reflètent (avec un taux à 10 ans à 1,65% au 15 juillet 2022). À court terme, l'impact de cette hausse des taux nominaux sur le service de la dette sera fortement lissé par le fait que la maturité moyenne de la dette négociable est de 8 ans et demi selon l'AFT. De plus, cette dernière a émis ses obligations assimilables du Trésor (OAT) pour un taux moyen de 0,88% sur les six premiers mois de 2022. Cela reste inférieur au taux apparent de 1,3% observé en moyenne sur la dette négociable française à fin 2021. Enfin, d'après nos scénarios de taux et d'inflation, les courbes ne devraient se croiser (et le taux d'intérêt réel redevenir positif) qu'à l'horizon du 3<sup>e</sup> trimestre 2023.

Toutefois, il convient de remarquer qu'une hausse permanente des taux d'intérêt ne peut s'imaginer toutes choses égales par ailleurs. Elle suppose une hausse en parallèle de la croissance nominale : des taux qui augmenteraient avec une croissance nominale inchangée impliqueraient le besoin d'assouplir la politique monétaire ultérieurement, ce qui ferait rebaisser les taux à un moment donné.

Sous l'hypothèse d'une hausse permanente de 100 points de base des taux d'intérêt sur les cinq prochaines années, le service de la dette passerait de 1,5% à 1,8% du PIB<sup>11</sup>, une hausse mesurée, cohérente avec celle du taux d'intérêt apparent, qui ne serait que graduellement

11 L'impact de l'inflation sur le service de la dette lié aux obligations indexées sur l'inflation, significatif en 2022, devrait se dissiper progressivement par la suite dans un scena-

## RÉSUMÉ DES MESURES BUDGÉTAIRES 2018-2022

Mds EUR	2018	2019	2020	2021	2022
<b>Mesures bénéficiant aux ménages (total)</b>	<b>-1,1</b>	<b>-10,3</b>	<b>-10,0</b>	<b>-1,0</b>	<b>-3,4</b>
Elimination de la taxe d'habitation sur les résidences principales	-2,9	-3,6	-3,8	-2,6	-2,8
Remplacement de ISF par l'impôt sur la fortune immobilière	-3,2				
Introduction de prélèvement forfaitaire unique sur les revenus du capital	-1,4	-0,3	-0,1		
Accroissement de la contribution à l'Agirc-Arrco		1,1	-0,1	-0,0	0,0
Substitution de cotisations sociales par de la CSG	4,4	-4,0	-0,3	0,6	-0,4
Annulation de la hausse de CSG pour les petites retraites		-1,6	0,1	0,0	-0,1
Taxe sur les tabacs (effet net)	0,9	0,4	0,7	0,3	
Hausse de la taxe sur l'énergie	2,4	0,0	-0,0	0,0	-0,0
Hausse du crédit d'impôt pour les employés des ménages	-1,0				
Accroissement du crédit d'impôt pour la transition énergétique (CITE)	-0,3	0,8	0,0	0,6	0,5
Exemption de taxes sur les heures supplémentaires		-3,0	-0,8	-0,2	0,4
Réforme des tranches d'imposition (impôt sur le revenu)			-5,0	-0,4	
Exemption de cotisations sociales pour les travailleurs indépendants			-0,8	0,8	
Remplacement du CI SAP par un nouveau mécanisme					-1,1
<b>Mesures bénéficiant aux entreprises (total)</b>	<b>-8,6</b>	<b>0,0</b>	<b>-7,1</b>	<b>-12,1</b>	<b>1,8</b>
Impôt sur les sociétés réduit de 33% à 25%	-1,2	-0,8	-2,5	-3,7	-2,9
Crédit d'impôt CICE – élargissement de l'assiette et taux accru de 6% à 7%	-3,4	-0,5	-0,0	-1,3	-0,1
Impôt sur les sociétés (éléments exceptionnels)	-4,8	-0,0	-0,0		
Hausse de la taxe sur l'énergie	1,3	-0,1	0,0	0,0	0,0
Accroissement de la contribution à l'Agirc-Arrco		0,7			
Réforme de la taxation sur les plus-values brutes à long-terme		0,4	0,2	-0,2	-0,0
Taxe sur les services numériques		0,3	0,1		
Création d'un crédit d'impôt relatif aux taxes sur les salaires	-0,6		0,6		
Limitation de la déduction forfaitaire spécifique (DFS) pour frais professionnels			0,4		
Remboursement immédiat des créances de carry-back			-0,1	-0,4	0,6
Assouplissement des paramètres du carry-back				-0,4	0,4
Exemption de cotisations sociales pour les secteurs affectés par la crise			-5,8	3,2	2,6
Baisse des impôts de production				-10,6	
Evolution de l'impôt sur les sociétés liée à la suppression de l'impôt sur les sociétés				1,5	1,3
Crédit d'impôt pour les bailleurs				-0,1	0,1
<i>Ressources affectés à France Compétences contribuant au financement du Plan d'Investissement dans les Compétences (PIC)</i>	<i>0,3</i>	<i>1,3</i>			
<b>Total excluant la transformation du CICE (hors France compétences)</b>	<b>-9,3</b>	<b>-9,0</b>	<b>-17,1</b>	<b>-13,1</b>	<b>-1,5</b>
Effet temporaire de la transformation du CICE en baisse de charges		-20,1	14,4	0,5	1,7
<b>Total incluant la transformation du CICE (hors France Compétences)</b>	<b>-9,3</b>	<b>-29,1</b>	<b>-2,7</b>	<b>-12,6</b>	<b>0,2</b>

TABLEAU 1

SOURCE : BNP PARIBAS



affecté, atteignant près de 1,7% en 2027. Il se rapprocherait alors du taux d'inflation tel que nous l'anticipons (au sens du déflateur du PIB, indicateur plus pertinent pour la dynamique de la dette publique que les prix à la consommation), ce qui implique un taux d'intérêt réel apparent qui passe d'un niveau négatif à une valeur proche de zéro. Selon nos calculs, il resterait donc nettement inférieur à la croissance réelle attendue du PIB, ce qui permet que la dynamique automatique de la dette publique reste favorable (*graphique 20*).

En parallèle, il apparaît nécessaire de générer des nouvelles marges de manœuvre budgétaires afin de poursuivre la réduction de la fiscalité, sans détériorer les grands équilibres budgétaires, ce que le programme du candidat Macron prévoyait, une tâche qui s'annonce difficile. Les dépenses sociales représentent en France un poids dans le PIB supérieur à la moyenne européenne, 31% en France contre 26,9% en moyenne dans l'UE selon Eurostat en 2019 (dernière année où les données ne sont pas perturbées par la Covid-19). Les retraites constituent le poste le plus important (13,5% du PIB selon la Drees), là encore parmi les niveaux les plus élevés d'Europe, en cohérence avec un âge légal de départ à la retraite parmi les plus précoces, mais sans que cela ne résulte d'une espérance de vie en moyenne plus faible. Cet âge légal est fixé à 62 ans en France, contre 65 en Allemagne (et devant passer à 67 ans) ou 67 ans en Italie, tandis que l'espérance de vie est respectivement de 82,3, 81,1 et 82,9 ans.

Le vieillissement de la population devrait fragiliser le système par répartition. En effet, la France comptera 1,8 actif pour 1 retraité en 2021 à 1,5 pour 1 en 2035 selon le COR (et à près de 1,2 pour 1 en 2070 selon les projections de population de l'Insee). Toutefois, cet équilibre devrait moins se dégrader que dans d'autres pays, par exemple en Allemagne où la perspective d'avoir 1 actif pour 1 retraité en 2035 existait avant la dernière réforme.

Un nouvel allongement de la durée de cotisation en France permettrait d'augmenter le taux d'emploi des 55-64 ans, et dégager des marges de manœuvre budgétaires. Cela pourrait permettre une baisse de la fiscalité qui reste, notamment sur les entreprises, élevée en France. Les cotisations sociales représentent, en effet, 70% de leurs contributions fiscales et, étant prélevées sur le travail, elles pénalisent ce dernier en termes de coût (même si le financement de la dépendance a jusqu'ici été cité par le gouvernement comme devant bénéficier des économies faites au travers de la réforme des retraites).

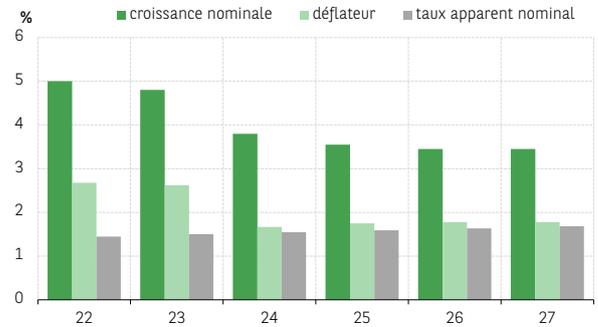
\*\*\*

La période qui s'ouvre revêt de grandes incertitudes, en particulier concernant la durabilité de l'inflation en cours et, par conséquent, sur l'ampleur du resserrement monétaire à venir et du niveau que les taux longs atteindront *in fine*. Un impact plus important compliquerait la résolution de l'équation entre soutien à court terme (au pouvoir d'achat, à l'activité) et respect des objectifs à long terme, notamment en matière de politique budgétaire ou de transition écologique.

Achevé de rédiger le 15 juillet 2022

[stephane.colliac@bnpparibas.com](mailto:stephane.colliac@bnpparibas.com)

#### FRANCE : CROISSANCE NOMINALE DU PIB, TAUX D'INTÉRÊT APPARENT ET ÉVOLUTION DU DÉFLATEUR DU PIB



GRAPHIQUE 20

SOURCES : MACROBOND, PRÉVISIONS BNP PARIBAS

rio d'inflation qui se normaliserait progressivement (*graphique 20*).



# RECHERCHE ÉCONOMIQUE GROUPE

William De Vijlder  
Chef économiste

+33 1 55 77 47 31    william.devijlder@bnpparibas.com

## ÉCONOMIES DE L'OCDE ET STATISTIQUES

Hélène Baudchon  
Responsable – Zone euro - Climat

+33 1 58 16 03 63    helene.baudchon@bnpparibas.com

Felix Berte  
États-Unis, Royaume-Uni

+33 1 40 14 01 42    felix.berte@bnpparibas.com

Stéphane Colliac  
France

+33 1 42 98 26 77    stephane.colliac@bnpparibas.com

Guillaume Derrien  
Europe du Sud, Japon - Commerce international

+33 1 55 77 71 89    guillaume.a.derrien@bnpparibas.com

Anthony Morlet-Lavidalie  
Allemagne, Europe du Nord

+33 1 53 31 59 14    anthony.morletlavidalie@bnpparibas.com

Veary Bou, Tarik Rharrab  
Statistiques

## PROJECTIONS ÉCONOMIQUES, RELATIONS AVEC LE RÉSEAU FRANCE

Jean-Luc Proutat  
Responsable

+33 1 58 16 73 32    jean-luc.proutat@bnpparibas.com

## ÉCONOMIE BANCAIRE

Laurent Quignon  
Responsable

+33 1 42 98 56 54    laurent.quignon@bnpparibas.com

Céline Choulet

+33 1 43 16 95 54    celine.choulet@bnpparibas.com

Thomas Humblot

+33 1 40 14 30 77    thomas.humblot@bnpparibas.com

## ÉCONOMIES ÉMERGENTES ET RISQUE PAYS

François Faure  
Responsable – Argentine, Turquie, méthodologie, modélisation

+33 1 42 98 79 82    francois.faure@bnpparibas.com

Christine Peltier  
Adjointe – Grande Chine, Vietnam, méthodologie

+33 1 42 98 56 27    christine.peltier@bnpparibas.com

Stéphane Alby  
Afrique francophone

+33 1 42 98 02 04    stephane.alby@bnpparibas.com

Pascal Devaux  
Moyen-Orient, Balkans

+33 1 43 16 95 51    pascal.devaux@bnpparibas.com

Hélène Drouot  
Corée, Thaïlande, Philippines, Mexique, pays andins

+33 1 42 98 33 00    helene.drouot@bnpparibas.com

Perrine Guérin  
Afrique du Sud, pays d'Afrique anglophones et lusophones

+33 1 42 98 43 86    perrine.guerin@bnpparibas.com

Salim Hammad  
Amérique latine

+33 1 42 98 74 26    salim.hammad@bnpparibas.com

Cynthia Kalasopatan Antoine  
Ukraine, Europe centrale

+33 1 53 31 59 32    cynthia.kalasopatanantoine@bnpparibas.com

Johanna Melka  
Inde, Asie du Sud, Russie, Kazakhstan

+33 1 58 16 05 84    johanna.melka@bnpparibas.com

## CONTACT MEDIA

Mickaëlle Fils Marie-Luce

+33 1 42 98 48 59    mickaëlle.filsmarie-luce@bnpparibas.com



**BNP PARIBAS**

La banque  
d'un monde  
qui change



## CONJONCTURE

Analyse approfondie de sujets structurels ou thématiques.



## EMERGING

Analyses et prévisions sur une sélection d'économies émergentes.



## PERSPECTIVES

Analyses et prévisions axées sur les économies développées.



## ECOFASH

Un indicateur, un évènement économique majeur.



## ECOWEEK

L'actualité économique, les récentes orientations, les indicateurs commentés, le calendrier, les prévisions.



## ECOTV

Les interviews mensuels de nos économistes qui décryptent l'actualité économique.



## ECOTV WEEK

Une vidéo sur les principaux sujets de la semaine.



## EN ÉCO DANS LE TEXTE

Le podcast de l'actualité économique.

Les informations et opinions exprimées dans ce document ont été obtenues de, ou sont fondées sur des sources d'information publiques réputées fiables, mais BNP Paribas ne garantit, expressément ou implicitement, ni leur exactitude, ni leur exhaustivité, ni leur mise à jour. Ce document ne constitue ni une offre, ni une sollicitation d'achat ou de vente de titres ou autres placements. Il ne constitue ni du conseil en investissement, ni de la recherche ou analyse financière. Les informations et opinions contenues dans ce document ne sauraient dispenser l'investisseur d'exercer son propre jugement ; elles sont par ailleurs susceptibles d'être modifiées à tout moment sans notification et ne sauraient servir de seul support à une évaluation des instruments éventuellement mentionnés dans le présent document. Toute éventuelle référence à une performance réalisée dans le passé ne constitue pas une indication d'une performance future. Dans toute la mesure permise par la loi, aucune société du Groupe BNP Paribas n'accepte d'être tenue pour responsable (y compris en raison d'un comportement négligent) au titre de pertes directes ou découlant indirectement d'une utilisation des informations contenues dans ce document ou d'une confiance accordée à ces informations. Toutes les estimations et opinions contenues dans ce document reflètent notre jugement à la date de publication des présentes. Sauf indication contraire dans le présent document, il n'est pas prévu de le mettre à jour. BNP Paribas SA et l'ensemble des entités juridiques, filiales ou succursales (ensemble désignées ci-après « BNP Paribas »), sont susceptibles d'agir comme teneur de marché, d'agent ou encore, à titre principal, d'intervenir pour acheter ou vendre des titres émis par les émetteurs mentionnés dans ce document, ou des dérivés y afférents. BNP Paribas est susceptible notamment de détenir une participation au capital des émetteurs ou personnes mentionnés dans ce document, de se trouver en position d'acheteur ou vendeur de titres ou de contrats à terme, d'options ou de tous autres instruments dérivés reposant sur l'un de ces sous-jacents. Les cours, rendements et autres données similaires du présent document, y figurent au titre d'information. De nombreux facteurs agissent sur les prix de marché et il n'existe aucune certitude que les transactions peuvent être réalisées à ces prix. BNP Paribas, ses dirigeants et employés, peuvent exercer ou avoir exercé des fonctions d'employé ou dirigeant auprès de toute personne mentionnée dans ce document, ou ont pu intervenir en qualité de conseil auprès de cette (ces) personne(s). BNP Paribas est susceptible de solliciter, d'exécuter ou d'avoir dans le passé fourni des services de conseil en investissement, de souscription ou tous autres services au profit de la personne mentionnée aux présentes au cours des 12 derniers mois précédant la publication de ce document. BNP Paribas peut être partie à un contrat avec toute personne ayant un rapport avec la production du présent document. BNP Paribas est susceptible, dans les limites autorisées par la loi en vigueur, d'avoir agi sur la foi de, ou d'avoir utilisé les informations contenues dans les présentes, ou les travaux de recherche ou d'analyses sur le fondement desquels elles sont communiquées, et ce préalablement à la publication de ce document. BNP Paribas est susceptible d'obtenir une rémunération ou de chercher à être rémunéré au titre de services d'investissement fournis à l'une quelconque des personnes mentionnées dans ce document dans les trois mois suivant sa publication. Toute personne mentionnée aux présentes est susceptible d'avoir reçu des extraits du présent document préalablement à sa publication afin de vérifier l'exactitude des faits sur le fondement desquels il a été élaboré.

BNP Paribas est en France constituée en société anonyme. Son siège est situé au 16 boulevard des Italiens 75009 Paris. Ce document est élaboré par une société du Groupe BNP Paribas. Il est conçu à l'intention exclusive des destinataires qui en sont bénéficiaires et ne saurait en aucune façon être reproduit (en tout ou partie) ou même transmis à toute autre personne ou entité sans le consentement préalable écrit de BNP Paribas. En recevant ce document, vous acceptez d'être engagés par les termes des restrictions ci-dessus.

Pour certains pays de l'Espace Economique Européen :

Le présent document a été approuvé en vue de sa publication au Royaume-Uni par BNP Paribas Succursale de Londres. BNP Paribas Succursale de Londres est autorisée et supervisée par l'Autorité de Contrôle Prudential et autorisée et soumise à une réglementation limitée par la Financial Services Authority. Nous pouvons fournir sur demande les détails de l'autorisation et de la réglementation par la Financial Services Authority.

Le présent document a été approuvé pour publication en France par BNP Paribas SA, constituée en France en société anonyme et autorisée par l'Autorité de Contrôle Prudential (ACP) et réglementée par l'Autorité des Marchés Financiers (AMF). Le siège social de BNP Paribas est situé au 16, boulevard des Italiens, 75009, Paris, France.

Le présent document est distribué en Allemagne par BNP Paribas Succursale de Londres ou par BNP Paribas Niederlassung Francfort sur le Main, une succursale de BNP Paribas S.A. dont le siège est situé à Paris, France. BNP Paribas S.A. Niederlassung Francfort sur le Main, Europa Allee 12, 60327 Francfort, est autorisée et supervisée par l'Autorité de Contrôle Prudential et est autorisée et soumise à une réglementation limitée par le Bundesanstalt für Finanzdienstleistungsaufsicht (BaFin).

Etats-Unis : le présent document est distribué par BNP Paribas Securities Corp., ou par une succursale ou une filiale de BNP Paribas ne bénéficiant pas du statut de broker-dealer au sens de la réglementation américaine. BNP Paribas Securities Corp., filiale de BNP Paribas, est un broker-dealer enregistré auprès de la Securities and Exchange Commission et est membre de la Financial Industry Regulatory Authority et d'autres bourses principales. BNP Paribas Securities Corp. n'accepte la responsabilité du contenu d'un document préparé par une entité non américaine du groupe BNP Paribas que lorsqu'il a été distribué à des investisseurs américains par BNP Paribas Securities Corp.

Japon : le présent document est distribué au Japon par BNP Paribas Securities (Japan) Limited, ou par une succursale ou une entité du groupe BNP Paribas qui n'est pas enregistrée comme une maison de titres au Japon, à certaines institutions financières définies par l'article 17-3 alinéa 1 du décret d'application de la Loi japonaise sur les instruments et marchés financiers. BNP Paribas Securities (Japan) Limited, est une maison de titres enregistrée conformément à la Loi japonaise sur les instruments et marchés financiers et est membre de la Japan Securities Dealers Association ainsi que de la Financial Futures Association du Japon. BNP Paribas Securities (Japan) Limited, Succursale de Tokyo, n'accepte la responsabilité du contenu du document préparé par une entité non japonaise membre du groupe BNP Paribas que lorsqu'il fait l'objet d'une distribution par BNP Paribas Securities (Japan) Limited à des entreprises basées au Japon. Certains des titres étrangers mentionnés dans le présent document ne sont pas divulgués au sens de la Loi japonaise sur les instruments et marchés financiers.

Hong-Kong : le présent document est distribué à Hong Kong par BNP Paribas Hong Kong Branch, filiale de BNP Paribas dont le siège social est situé à Paris, France. BNP Paribas Hong Kong Branch exerce sous licence bancaire octroyée en vertu de la Banking Ordinance et est réglementée par l'Autorité Monétaire de Hong Kong. BNP Paribas Hong Kong Branch est aussi une institution agréée réglementée par la Securities and Futures Commission pour l'exercice des activités réglementées de types 1, 4 et 6 [Regulated Activity Types 1, 4 et 6] en vertu de la Securities and Futures Ordinance.

Les informations contenues dans le présent document peuvent, en tout ou partie, avoir déjà été publiées sur le site

<https://globalmarkets.bnpparibas.com>

© BNP Paribas (2015). Tous droits réservés.

POUR RECEVOIR NOS PUBLICATIONS

**ABONNEZ-VOUS SUR LE SITE ONGLET ABONNEMENT**

[voir le site des études économiques](#)

ET

**SUIVEZ-NOUS SUR LINKEDIN**

[voir la page linkedin des études économiques](#)

OU TWITTER

[voir la page twitter des études économiques](#)



Bulletin édité par les Etudes Economiques - BNP PARIBAS  
Siège social : 16 boulevard des Italiens - 75009 PARIS / Tél : +33 (0) 1.42.98.12.34  
Internet :

Directeur de la publication : Jean Lemierre / Rédacteur en chef : William De Vijlder



**BNP PARIBAS**

La banque  
d'un monde  
qui change