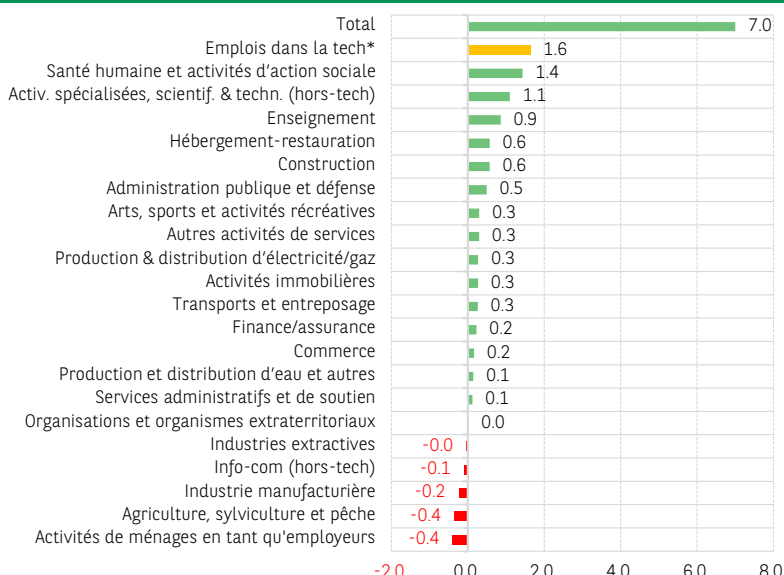


LES CRÉATIONS D'EMPLOI DANS LE SECTEUR DE LA TECH, MOTEUR DU MARCHÉ DU TRAVAIL EN ZONE EURO

Guillaume Derrien

ÉVOLUTION DE L'EMPLOI DANS LA ZONE EURO ENTRE LE T4 2019 (PRÉ-COVID) ET LE T2 2025, EN MILLIONS



* INCLUS (I) LES ACTIVITÉS DE PROGRAMMATION, CONSEIL ET AUTRES ACTIVITÉS INFORMATIQUES ; (II) LES SERVICES DE L'INFORMATION ; (III) LES ACTIVITÉS DE RECHERCHE ET DÉVELOPPEMENT SCIENTIFIQUE. LES DONNÉES D'EMPLOI SONT LISSÉES SUR DOUZE MOIS ET PORTE SUR LA CATÉGORIE 15-64 ANS.

SOURCES : EUROSTAT, CALCULS BNP PARIBAS.

Le marché du travail de la zone euro reste dynamique. Le taux de chômage, à 6,3% en septembre, demeure proche des plus bas historiques, tandis que les créations nettes d'emplois, bien qu'en ralentissement en 2025, se sont poursuivies au T3 (+0,1% t/t). Selon Eurostat, depuis la fin de l'année 2019, la zone euro a créé près de sept millions d'emplois supplémentaires.

Et près d'un quart de ces emplois ont été créés dans le secteur de la tech et du numérique (voir note sous le graphique). Certes, l'emploi industriel s'érode en parallèle, en particulier dans l'automobile et les secteurs de biens intermédiaires, mais dans une ampleur nettement plus modérée.¹ L'évolution positive de l'emploi dans le secteur de la tech s'inscrit en ligne avec la hausse continue de la part des investissements dans les produits de la propriété intellectuelle, qui, si elle n'atteint pas les niveaux observés aux États-Unis, progresse néanmoins tendanciellement, à près de 5% du PIB au T2 2025² contre 6,5% outre-Atlantique.

L'Allemagne illustre sûrement le mieux cette dynamique. Depuis le T4 2019, l'emploi total s'est contracté de 220 000 (-0,5%), principalement en raison du secteur manufacturier (-319 000) et de la construction (-210 000), mais l'emploi dans la tech a progressé de 580 000. Ainsi, malgré et en réponse à ses difficultés structurelles, l'économie allemande se transforme. Une transformation mise en lumière par la nouvelle hiérarchie du Dax, désormais dominé par la valorisation de deux entreprises technologiques³, certes anciennes, mais qui se sont repositionnées au cœur de l'écosystème de l'IA.

Cette mutation du marché du travail, vers les activités liées au secteur de la tech, du numérique et de l'informatique, est visible dans nombre de pays européens, notamment l'Espagne (+230 000 emplois depuis le T4 2019) et la France (+180 000). Rapportées à la taille de la population active, les progressions sont plus marquées pour une partie des pays baltes (Lituanie, Lettonie), ainsi que pour l'Irlande, ou encore le Portugal.

Dans ces conditions, il ne fait aucun doute que les évolutions technologiques en cours, notamment liées à l'IA (secteur dans lequel l'Europe fait, sur certains aspects, jeu égal avec les États-Unis⁴), redessineront les équilibres économiques au sein de la zone euro, mais aussi, plus généralement, au sein de l'UE. Sans occulter les défis auxquels l'Europe est actuellement confrontée, il ne faut pas minimiser non plus les évolutions structurelles en cours, qui sont à même d'alimenter des gains de productivité et de croissance plus élevés à moyen et long terme.

1 Entre le T4 2019 et le T2 2025, le nombre d'emplois a baissé de 210 500 dans l'automobile, de 182 000 dans l'industrie du plastique/caoutchouc, et de 13 300 dans la cokéfaction et le raffinage.

2 En cumul sur douze mois, l'investissement en droits de propriété intellectuelle en zone euro a atteint 4,7% du PIB.

3 SAP et Siemens.

4 Voir [L'économie de la zone euro est en bien meilleure forme que le penchant des Européens pour l'autocritique ne le laisse croire](#), BNP Paribas Ecweek, 17 novembre 2025.

ÉTUDES ÉCONOMIQUES



BNP PARIBAS

La banque
d'un monde
qui change

RECHERCHE ÉCONOMIQUE GROUPE

ECOINSIGHT

Analyse approfondie de sujets structurels ou d'actualité

ECOPERSPECTIVES

Analyses et prévisions des principales économies, développées et émergentes

ECOFASH

Un indicateur, un événement économique majeur.

ECOWEEK

L'actualité économique de la semaine et plus...

ECOPULSE

Baromètre mensuel des indicateurs conjoncturels des principales économies de l'OCDE

ECOCHARTS

Panorama mensuel des dynamiques d'inflation au sein des principales économies développées

ECOTV

Quel est l'événement du mois ?

La réponse dans vos quatre minutes d'économie

GRAPHIQUE DE LA SEMAINE

Un graphique hebdomadaire illustrant des points saillants dans l'économie

EN ÉCO DANS LE TEXTE

Le podcast de l'actualité économique

POUR RECEVOIR NOS PUBLICATIONS

ABONNEZ-VOUS SUR LE SITE ONGLET ABONNEMENT
voir le site des études économiques

ET

SUIVEZ-NOUS SUR LINKEDIN
voir la page linkedin des études économiques

OU TWITTER
voir la page twitter des études économiques

Bulletin publié par les Etudes Economiques - BNP PARIBAS
Siège social : 16 boulevard des Italiens - 75009 PARIS / Tél : +33 (0) 1.42.98.12.34
Internet : www.group.bnpparibas - www.economic-research.bnpparibas.com
Directeur de la publication : Jean Lemierre
Directrice de la rédaction : Isabelle Mateos y Lago

Les informations et opinions exprimées dans ce document ont été obtenues de, ou sont fondées sur des sources d'information publiques réputées fiables, mais BNP Paribas ne garantit, expressément ou implicitement, ni leur exactitude, ni leur exhaustivité, ni leur mise à jour. Ce document ne constitue ni une offre, ni une sollicitation d'achat ou de vente de titres ou autres placements. Il ne constitue ni du conseil en investissement, ni de la recherche ou analyse financière. Les informations et opinions contenues dans ce document ne sauraient dispenser l'investisseur d'exercer son propre jugement ; elles sont par ailleurs susceptibles d'être modifiées à tout moment sans notification et ne sauraient servir de seul support à une évaluation des instruments éventuellement mentionnés dans le présent document. Toute éventuelle référence à une performance réalisée dans le passé ne constitue pas une indication d'une performance future. Dans toute la mesure permise par la loi, aucune société du Groupe BNP Paribas n'accepte d'être tenue pour responsable (y compris en raison d'un comportement négligent) au titre de pertes directes ou découlant indirectement d'une utilisation des informations contenues dans ce document ou d'une confiance accordée à ces informations. Toutes les estimations et opinions contenues dans ce document reflètent notre jugement à la date de publication des présentes. Sauf indication contraire dans le présent document, il n'est pas prévu de le mettre à jour. BNP Paribas SA et l'ensemble des entités juridiques, filiales ou succursales (ensemble désignées ci-après « BNP Paribas »), sont susceptibles d'agir comme teneur de marché, d'agent ou encore, à titre principal, d'intervenir pour acheter ou vendre des titres émis par les émetteurs mentionnés dans ce document, ou des dérivés y afférents. BNP Paribas est susceptible notamment de détenir une participation au capital des émetteurs ou personnes mentionnés dans ce document, de se trouver en position d'acheteur ou vendeur de titres ou de contrats à terme, d'options ou de tous autres instruments dérivés reposant sur l'un de ces sous-jacents. Les cours, rendements et autres données similaires du présent document, y figurent au titre d'information. De nombreux facteurs agissent sur les prix de marché et il n'existe aucune certitude que les transactions peuvent être réalisées à ces prix. BNP Paribas, ses dirigeants et employés, peuvent exercer ou avoir exercé des fonctions d'employé ou dirigeant auprès de toute personne mentionnée dans ce document, ou ont pu intervenir en qualité de conseil auprès de cette (ces) personne(s). BNP Paribas est susceptible de solliciter, d'exécuter ou d'avoir dans le passé fourni des services de conseil en investissement, de souscription ou tous autres services au profit de la personne mentionnée aux présentes au cours des 12 derniers mois précédant la publication de ce document. BNP Paribas peut être partie à un contrat avec toute personne ayant un rapport avec la production du présent document. BNP Paribas est susceptible, dans les limites autorisées par la loi en vigueur, d'avoir agi sur la foi de, ou d'avoir utilisé les informations contenues dans les présentes, ou les travaux de recherche ou d'analyses sur le fondement desquels elles sont communiquées, et ce préalablement à la publication de ce document. BNP Paribas est susceptible d'obtenir une rémunération ou de chercher à être rémunéré au titre de services d'investissement fournis à l'une quelconque des personnes mentionnées dans ce document dans les trois mois suivant sa publication. Toute personne mentionnée aux présentes est susceptible d'avoir reçu des extraits du présent document préalablement à sa publication afin de vérifier l'exactitude des faits sur le fondement desquelles il a été élaboré.

Ce document est élaboré par une société du Groupe BNP Paribas. Il est conçu à l'intention exclusive des destinataires qui en sont bénéficiaires et ne saurait en aucune façon être reproduit (en tout ou partie) ou même transmis à toute autre personne ou entité sans le consentement préalable écrit de BNP Paribas. En recevant ce document, vous acceptez d'être engagés par les termes des restrictions ci-dessus.

BNP Paribas est constituée en France sous forme de société anonyme, et agréée et supervisée en tant qu'établissement de crédit par la Banque centrale européenne (BCE) et en tant que prestataire de services d'investissement par l'Autorité de contrôle prudentiel et de résolution (ACPR) et l'Autorité des marchés financiers (AMF). Le siège social de BNP Paribas est situé au 16, boulevard des Italiens, 75009 Paris, France.

Les informations contenues dans le présent document peuvent, en tout ou partie, avoir déjà été publiées sur le site <https://globalmarkets.bnpparibas.com>.

Pour les avertissements par pays (Etats-Unis, Canada, Royaume-Uni, Allemagne, Belgique, Irlande, Italie, Pays-Bas, Portugal, Espagne, Suisse, Brésil, Turquie, Israël, Bahreïn, Afrique du Sud, Australie, Chine, Hong Kong, Inde, Indonésie, Japon, Malaisie, Singapour, Corée du Sud, Taiwan, Thaïlande, Vietnam) veuillez consulter le document suivant :

https://economic-research.bnpparibas.com/LegalNotice/Markets_360_Country_Specific_Notices.pdf

© BNP Paribas (2025). Tous droits réservés.

Pour vous abonner à nos publications :

ÉTUDES **ECONOMIQUES**



BNP PARIBAS

La banque
d'un monde
qui change